

Organisaatio- ja tehtävämuutosesitykset

Yhteistoimintaneuvotteluiden toimeenpanovaihe

14.5.2025



Keskeiset muutokset

- **Toimialuerakenne muuttuu**
 - Pelastuslaitos omaksi toimialueeksi
 - Akuuttihoito siirtyy tesaan
 - Järjestämisen tuesta strategisen ohjauksen yksikkö
- **Palvelualueiden määrä pienenee**
- **Yksiköiden siirtoja toimialueiden sekä palvelualueiden välillä**
- **Terveydenhuollon johtamismallia uudistetaan**
 - Ei kaksoisjohtamista (ylilääkäreiden tehtävät täsmentyy)
 - Johtajaylilääkäreitä ja hoitotyön johtaja osaksi tesan rakennetta
- **Esihenkilöiden määrä pienenee**
- **Palvelualuepäälliköt johtaviksi viranhaltijoiksi**
 - Kokonaistyöaikaan siirtyminen (pl. lääkärisopimuksen alaiset)



Menettelyt

- **Ei irtisanomisesityksiä**

- Irtisanomisuhka vain tilanteissa, joissa nykyisten tehtävien ennakoituaan päättyvän tai palvelussuhteen ehtoihin kohdistuu olennaisia muutoksia, eikä työntekijä tai viranhaltija suostuisi muutoksiin

- **Muutoksen kohteena oleville esitetään uutta tehtävää**

- Tehtäviin osalta toteutetaan vaativuuden arvioinnit ennen kuin niitä tarjotaan irtisanomisuhan alaisille

- **Toimialueiden ja palvelualueiden johto käsittelevät henkilöstöön kohdistuvat muutokset**

- Henkilöstöpalvelut ohjeistavat menettelyn
- Muutostukea tarjotaan



Toimeenpanovaihe

Toimialuejohtajat
vastaavat
muutosten
valmistelusta ja
esittävät muutoksen
kohteena olevat
tehtävät



Muutoksen kohteena
olevien työntekijöiden
kanssa käydään
yhteistoiminnallinen
keskustelu, kartoitetaan
osaaminen ja toiveet
tehtävien suhteen



Uutta tehtävää
tarjottaessa tulee
olla tiedossa
tehtäväkuva ja tva
sekä palkkaus



Tehtäviin valitaan
kelpoisuusvaatimuksen,
koulutuksen, osaamisen
ja sopivan
työkokemuksen (sis.
johtamiskokemus)
perusteella

12.9.

Touko

Kesä

Heinä

Elo

Syys

Loka

Marras

Joulu

Muutokset
voimaan
1.1. 2026
alkaen

Aluehallitus
19.5
Aluevaltuusto
27.5.

Henkilöstöpalvelut
ohjeistaa
toimeenpanon
yksityiskohdat

Toimialueet
valmistelevat
tehtäväkuvaukset

Tva:t elo-syyskuussa

Prosessin aikana

- voimassa sovellettu rekrytointikielto
- tarjolla muutostukea (mm. työpsykologin ja esihenkilöiden keskustelutuki)



Organisaatorakenne 1.1.2026 alkaen

HVA-johtaja

Strateginen ohjaus

Toimialue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Terveys- ja sairaanhoitopalvelut

Perusterveydenhuolto
ja suun
terveydenhuolto

Aikuisten somaattinen
erikoissairaanhoito

Akuuttihoito

Kuntoutuspalvelut

Lasten ja perheiden
terveyspalvelut

Mielenterveyspalvelut
ja riippuvuuksien hoito

Sosiaali- ja perhepalvelut

Sosiaalityö- ja
sosiaaliohjaus

Asumisen ja sosiaalisen
kuntoutuksen palvelut

Perheiden tuki, valvonta
ja ostopalvelut

lääkkäiden palvelut

Asumispalvelut

Kotihoito

lääkkäiden asiakasohjaus
ja keskitetyt palvelut

Pelastuksen palvelut

Pelastustoiminnan
palvelut

Riskienhallinta ja
turvallisuuden palvelut

Hallintopalvelut

Toimistopalvelut

Henkilöstöpalvelut

Digi- ja
tietohallintopalvelut

Hankinta-, logistiikka- ja
talouspalvelut

Tila- ja tekniset
palvelut

Henkilöstömuutokset: esihenkilöiden määrät nimikkeittäin

	TESA		SOPE		IPA		PELA		HAPA		YHT	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
Palvelualuepäällikkö	9	6	3	3	2	2					14	11
Palveluyksikköpäällikkö	26	23	6	6	5	4	2	2	6	5	45	40
Palveluesihenkilö	22	23	12	10	18	18	4	3	21	15	77	69

Palveluysikkömuutokset

Palveluysikkö	Sijainti 2025	Sijainti 2026
Teho ja valvonta	Ape / Akuuttihoidon palvelut	Tesa / Aikuisten somaattinen erikoissairaanhoido
Sosiaalipäivystys	Sope / Asumisen ja sosiaalisen kuntoutuksen palvelut	Tesa / Akuuttihoito
Vaativan kuntoutuksen osasto	Tesa / Osastohoidon palvelut	Tesa / Kuntoutuspalvelut
Apuvälineiden huolto	Hatu / Tukipalvelut	Tesa / Kuntoutuspalvelut
Patologia	Tesa / Diagnostiset ja hoidolliset tukipalvelut	Tesa / Aikuisten somaattinen erikoissairaanhoido
Kuvantaminen	Tesa / Diagnostiset ja hoidolliset tukipalvelut	Tesa / Aikuisten somaattinen erikoissairaanhoido
Lääkehuolto	Tesa / Diagnostiset ja hoidolliset tukipalvelut	Tesa / Aikuisten somaattinen erikoissairaanhoido
Välinehuolto	Tesa / Diagnostiset ja hoidolliset tukipalvelut	Tesa / Aikuisten somaattinen erikoissairaanhoido
Opiskeluterveydenhuollon psykologit	Sope / Perheiden tuki- ja ostopalvelut	Tesa / Mielenterveyspalvelut ja riippuvuuksien hoito
Osastohoito esh	Tesa / Osastohoidon palvelut	Tesa / Aikuisten somaattinen erikoissairaanhoido
Osastohoito pth	Tesa / Osastohoidon palvelut	Tesa / Perusterveydenhuolto ja suun terveydenhuolto
Poliklinikkapalvelut	Tesa / Vastaanotto- ja poliklinikkapalvelut	Tesa / Aikuisten somaattinen erikoissairaanhoido
Vastaanottopalvelut	Tesa / Vastaanotto- ja poliklinikkapalvelut	Tesa / Perusterveydenhuolto ja suun terveydenhuolto
Suun terveydenhuolto	Tesa / Vastaanotto- ja poliklinikkapalvelut	Tesa / Perusterveydenhuolto ja suun terveydenhuolto
Sihteeripalvelut	Tesa / Diagnostiset ja hoidolliset tukipalvelut	Hapa / Toimistopalvelut
Pelastus	Ape / Pelastus-, riskienhallinta- ja turvallisuuspalvelut	Pelastuksen palvelut
Ikäihmisten omais- ja perhehoito	Sope / Sosiaalityö ja sosiaaliohjaus	Ipa / läkkäiden asiakasohjaus ja keskitetyt palvelut
Asumisen palvelut	Sope / Asumisen palvelut	Sope / Päiväaikainen ja kuntouttava toiminta

Toimintamuutokset

Palveluyksikkö	2026
Sihteerit eri toimialueilta	Siirtyy hallintopalveluiden toimistopalveluihin
Iäkkäiden ostopalvelut	Jaetaan iäkkäiden toimialueen palvelualueille
Ikäihmisten kotihoito	Kaksi palveluyksikköä yhdistyy yhdeksi sekä yksi palveluyksikkö siirtyy keskitettyihin palveluihin
Ikäihmisten asumispalvelut	Palveluyksiköt yhdistyvät
Sosiaalihuollon palvelujen lakisääteinen valvonta	Siirtyy mielenterveyspalveluista, ikäihmisten palveluista ja järjestämisen tuesta sopen perheiden tuki- ja ostopalveluihin
Sosiaalityö ja ohjaus	Kaksi palveluyksikköä yhdistyy yhdeksi



Henkilöstömuutokset: akuuttihoito

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäällikkö	1	1	
Palveluuyksikköpäällikkö	3	2	• Teho ja valvonnan siirtyessä vähenee 1
Palveluesihenkilö	3	2	• Ensihoidosta vähenee 1 esihenkilön tehtävä
Apulaispalveluesihenkilö	4	1,5	• Teho ja valvonnan siirtyessä vähenee 1 ape • Päivystyksessä 1 ape, 100 % työaika. • Akuutti kotisairaalan ape 50 % hallintoa, 50 % kliinistä työtä
Kokonaisia palveluuyksiköitä tai palvelualueita koskevat siirrot	43	8	• 43 vakanssia siirtyy teho-valvonnasta tesaan • Sosiaalipäivystyksestä siirtyy 8 päivystykseen

Henkilöstömuutokset: kuntoutuspalvelut

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäällikkö	1	1	
Palveluyksikköpäällikkö	4	4	
Palveluesihenkilö	2	3	• Vaativan kuntoutuksen osastolta palveluesihenkilö kuntoutuspalveluihin
Ylilääkäri	3	3	• Kuntoutuksen lääkäreiden johtaminen nykyisen mallin mukaisesti
Kokonaisia palveluyksiköitä tai palvelualueita koskevat siirrot	-	34–37	• Vaativan kuntoutuksen osasto pth:sta (22 HTV) > Vaativat kuntoutuspalvelut • Apuvälineiden huolto tekniikasta (4–5 HTV) >Apuvälinekeskus

Henkilöstömuutokset: lasten ja perheiden palvelut

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäällikkö	2	1	
Ylilääkärit	2 (+2)	4	- Aikaisemmin: 2 ylilääkärinä, 1 ylilääkäri/palvelualuepäällikkö, 1 ylilääkäri/palveluyksikköpäällikkö - Muutos: 1 ylilääkäri vastaa palvelualueen kokonaisuudesta, muutoin ylilääkäreillä ei kaksoistitteliä.
Apulaisylilääkärit	4	4	
Palveluyksikköpäällikkö	2 + 1 (+1)	4	- Aikaisemmin: 2 palveluyksikköpäällikköä, 1 palveluyksikköpäällikkö/ylilääkäri, palvelualuepäällikkö/ylilääkäri vastannut yksiköstä - Muutos: jatkossa kaikki palveluyksikköpäälliköt hoitotyön taustaisia
Palveluesihenkilö	2	0	Palveluesihenkilöt jatkossa palveluyksikköpäälliköitä
Apulaispalveluesihenkilö	4	3	50 % esihenkilötyötä + 50 % kliinistä työtä

Henkilöstömuutokset: aikuisten somaattinen erikoissairaanhoito

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäällikkö	2	1	• Lääketieteellisen palveluesihenkilön tehtävää ei täytetä
Ylilääkärit	12	12	• Ylilääkäreiden esihenkilönä toimii toimialuejohtaja
Apulaisyylilääkärit	8	8	
Osastonylilääkärit	16	16	
Palveluyksikköpäällikkö	8	7	
Palveluesihenkilö	5	6	
Apulaispalveluesihenkilö	9	9	
Kokonaisia palveluyksiköitä/palvelualueita koskevat siirrot	-	97	• Uudet yksiköt: patologia, kuvantaminen, lääkehuolto, teho ja valvonta (pl. yllä mainitut)

Henkilöstömuutokset: mielenterveyspalvelut ja riippuvuuksien hoito

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäällikkö	1	1	
Ylilääkärit	4	4	Ylilääkärin esihenkilönä toimialuejohtaja. Ylilääkäreiden valta ja vastuu kuvataan hallintosääntöön. Yksi ylilääkäreistä vastaa palvelualueen kokonaisuudesta.
Apulaisylilääkärit	9	9	
Palveluyksikköpäällikkö	4	3	- Yhdistetään lasten ja nuorisopsyk.palveluyksikköpäällikön tehtävät. - Nuorisopsykiatrian palveluyksikköpäällikkö (nps yl ja py-pääll) toimii jatkossa nuorisopsykiatrian ylilääkärinä.
Palveluesihenkilö	3	5	- Muutetaan lastenpsyk.palveluesihenkilön virka palveluyksikköpäällikön viraksi - Vähennetään kaksi ape-toimea ja perustetaan 2 palveluesihenkilön virkaa (Kajaanin avohoito ja osasto E)
Apulaispalveluesihenkilö	16	14	
Kokonaisia palveluyksiköitä/palvelualueita koskevat siirrot	-	13	Koulu- ja opiskeluhuollon psykologit siirtyy sosiaali- ja perhepalveluista lasten ja nuorten psykiatrian palveluyksikköön

Henkilöstömuutokset: perusterveydenhuolto

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäälikkö	2	1	• Lääketieteellisen palveluesihenkilön tehtävää ei täytetä
Ylilääkärit	1	1	• Ylilääkärin esihenkilönä toimialuejohtaja
Apulaisylilääkärit	5	5	
Palveluyksikköpäälikkö	2	2	
Esihenkilö	6	5	• Vaativan kuntoutuksen osastoltasiirtyy 1 kuntoutuspalveluihin
Apulaispalveluesihenkilö	9	8	• Yle-osaston vahvuudesta vähennetään 1
Kokonaisia palveluyksiköitä/palvelualueita koskevat siirrot	23	-	• Vaativan kuntoutuksen osasto siirtyy kuntoutuspalveluihin

Henkilöstömuutokset: suun terveydenhuolto

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palveluyksikköpäällikkö	1	1	Johtava hammaslääkäri
Esihenkilö	1	2	- Apulaisylihammaslääkärin nimike päivitetään muotoon "ylihammaslääkäri, perusterveydenhuolto" - Palveluesihenkilön nimike käytössä organisaation sisällä (ammattinimikkeenä suun terveydenhuollon johtava hoitaja)
Apulaispalveluesihenkilö	1	0	

Henkilöstömuutokset: sosiaalityö ja sosiaaliohjaus

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäälikkö	1	1	
Palveluysikköpäälikkö johtava sosiaalityöntekijä	3	2	Palvelualuepäälikkö toimii heidän esihenkilönään, kuten aiemmin
Johtava sosiaalityöntekijä	2	3	Palvelualuepäälikkö toimii heidän esihenkilönään, kuten aiemmin
Asumisen ohjaaja (nimikemuutos: ohjaaja tai sosiaaliohjaaja?)	1	0	Siirto toiselle palvelualueelle SoPen sisällä
Kuntouttavan työtoiminnan ohjaaja (nimikemuutos sosiaaliohjaaja?)	1	0	Siirto toiselle palvelualueelle SoPen sisällä
Sosiaaliohjaaja, omht ikäihmiset	5	0	Siirto ipalle (OMHT, perhehoito)
Henk. avun palvelusihteeri	0	1	Siirto toiselta Sopen palvelualueelta

Henkilöstömuutokset: asumisen ja sosiaalisen kuntoutuksen palvelut

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäälikkö	1	1	
Palveluysikköpäälikkö	1	2	
Palveluesihenkilö Lastensuojelulaitoksen päälikkö	8 1	4 1	4 palveluesihenkilön virkaa lakkautetaan
Apulaispalveluesihenkilö Tiimivastaava Sosiaaliohjaaja	0 10 3	4 0 0	1 uusi apulaispalveluesihenkilö, muut tiimivastaavuudet poistuvat 3 sosiaaliohjaajan (so) vakanssia muutetaan ohjaajiksi, kelpoisuusehtojen muutos
Sosiaalityöntekijä Sosiaalipäivystys	2	0	2 stt siirtyy toiselle toimialueelle tesa/akuutti
Sosiaaliohjaaja Sosiaalipäivystys	9	3 jää lastenkodin laajennuksen tarpeisiin	6 so siirtyy toiselle tesa/akuutti -toimialueelle
Kuntouttavan tt ohj	0	1	Siirtyy toiselta alueelta Sopen
Asumisen ohjaaja	0	1	Siirtyy toiselta palvelualueelta SOPE

Henkilöstömuutokset: perheiden tuki, valvonta ja ostopalvelut

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäälikkö	1	1	
Palveluyksikköpäälikkö	2	2	
Vastaava valvonta asiantuntija	1	1	
Koulu- ja nuorisopsykologit	13	0	Siirto Tesalle
Valvonta-asiantuntija	3	6	Valvonnan keskittäminen
Valvonta ja ostot -suunnittelija		1	
Palveluesihenkilö/toimistopalv.	1	0	Siirto Hatu
Toimistosihteerit	18	0	Siirto Hatu
Virastomestarit	2	0	Siirto Hatu
Henkilökohtaisen avun palvelusihteeri	1	0	Siirto sopen toiselle palvelualueelle

Henkilöstömuutokset: iäkkäiden palvelut

Nimike	2025	2026	lisätietoa
Palvelualuepäällikkö	2	2	
Palveluysikköpäällikkö	5	3	Kotihoidon palveluysiköt (2) yhdistetään yhdeksi ja yksi palveluysikkö siirtyy iäkkäiden asiakasohjaus ja keskitetyt palvelut -palvelualueelle; asumispalvelujen palveluysiköt (2) yhdistetään → kahden palveluysikköpäällikön virka lakkautetaan
	0	1	ikäkkäiden asiakasohjaus ja ostot siirtyvät toimialueelle jätusta
Palveluesihenkilö	18	18	- Emmakodin ja Jokirinteen esihenkilötyö yhdistetään → yksi palveluesihenkilön virka lakkautetaan - Sihteerit siirtyvät Hallintopalvelut-toimialueelle ja asiakaspäätökset iäkkäiden asiakasohjaus ja perhehoito-yksikköön → Asiakaspäätökset Kotihoito ja asuminen –tiimin esihenkilötehtävä lakkautetaan - Asiakasohjaus ja ostot siirtyy toimialueelle jätusta - Yksi palveluesihenkilö Puolangan kotihoidosta (erillinen liikkeen luovutus)

Henkilöstömuutokset: iäkkäiden palvelut

Nimike	2025	2026	lisätietoa
Apulaispalveluesihenkilö	14	15	• Yhden apulaispalveluesihenkilön lisäys
Sihteerit (eri nimikkeitä)	6	0	• Siirretään Hallintopalvelut-toimialueelle
Asiakasohjaaja	0 0	15 5	• Iäkkäiden asiakasohjaus ja ostot siirtyy toimialueelle järjestämisen tueksi • Omais- ja perhehoito siirtyy toimialueelle sopesta, nimikkeiden yhtenäistäminen (nyt sosiaaliohjaaja)
Valvonta-asiantuntija	1	0	• Siirto sosiaali- ja perhepalveluihin



Henkilöstömuutokset: hallintopalvelut

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palvelualuepäällikkö	0	0	
Palveluyksikköpäällikkö	6	5	• Ravitsemus- ja siivouspalvelupäällikön nimike muuttuu ravitsemis- ja siivouspalveluiden asiantuntijaksi • Tesalta siirtyy sihteeripalveluiden palveluyksikköpäällikkö
Esihenkilö	15 + 6	15	• 20 esihenkilöstä 5 valitaan palveluyksikköpäälliköksi toimintayksikön päällikyyden lisäksi (vuoden 2026 määrä) • Toimistopalvelut: Tesalta ja SoPelta siirtyy 3 esihenkilöä, lisäksi perustetaan uusi palveluesihenkilön tehtävä • Jatkossa apulaispalveluesihenkilöä ei toimistopalveluissa • Asiakkuus- ja hankintajohtaja siirtyy järjestämisen tuesta • Hallintolakimies siirtyy strategiseen ohjaukseen • Hankintayksiköllä henkilöstön lisäystarve, perustetaan uusi virka

Henkilöstömuutokset: Pelastus

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Palveluyksiköpäällikkö	2	2	• Pelastuksessa säilyy kaksi palveluyksikköä, joita johtavat pelastuspäällikkö ja riskienhallinta- ja turvallisuusjohtaja
Palveluesihenkilö	4	3	• Eteläinen ja pohjoinen alue muutetaan pelastustoiminnan palveluihin sekä kehittämisen ja johtamisen palveluihin. Palopäälliköt toimivat esihenkilöinä. • Riskienhallinnan, turvallisuuden ja valvonnan palvelut yhdistetään ja jatkossa yksi henkilö toimii esihenkilönä



Henkilöstömuutokset: järjestämisen tuki (strateginen ohjaus)

Nimike	2025	2026	Lisätietoa
Riskienhallinta, valmius ja varautuminen (virkanimike ?)	0	1	Uusi tehtävä
Hallintolakimies ja sisäinen tarkastaja	0	1 + 1	Hallintolakimies siirtyy hallintopalveluista, sisäinen tarkastaja hva-johtajan alaisuudesta
Johtajaylilääkäri, lääketieteen professiojohtaja	1	0	Siirtyy tesalle
Asiakkuus- ja hankintajohtaja	1	0	Siirtyy hallintopalveluihin
Asiakasohjaus ja ikäihmisten palvelujen ostopalvelut	17	0	Siirtyy ipaan 16 htv Siirtyy keskitettyyn sihteeriyksikköön 1 htv
Hoitotyön johtaja	1	0	Siirtyy tesalle